

# Les ajustements de l'emploi dans la crise du coronavirus en Europe et aux États-Unis

Eric Heyer

fondation

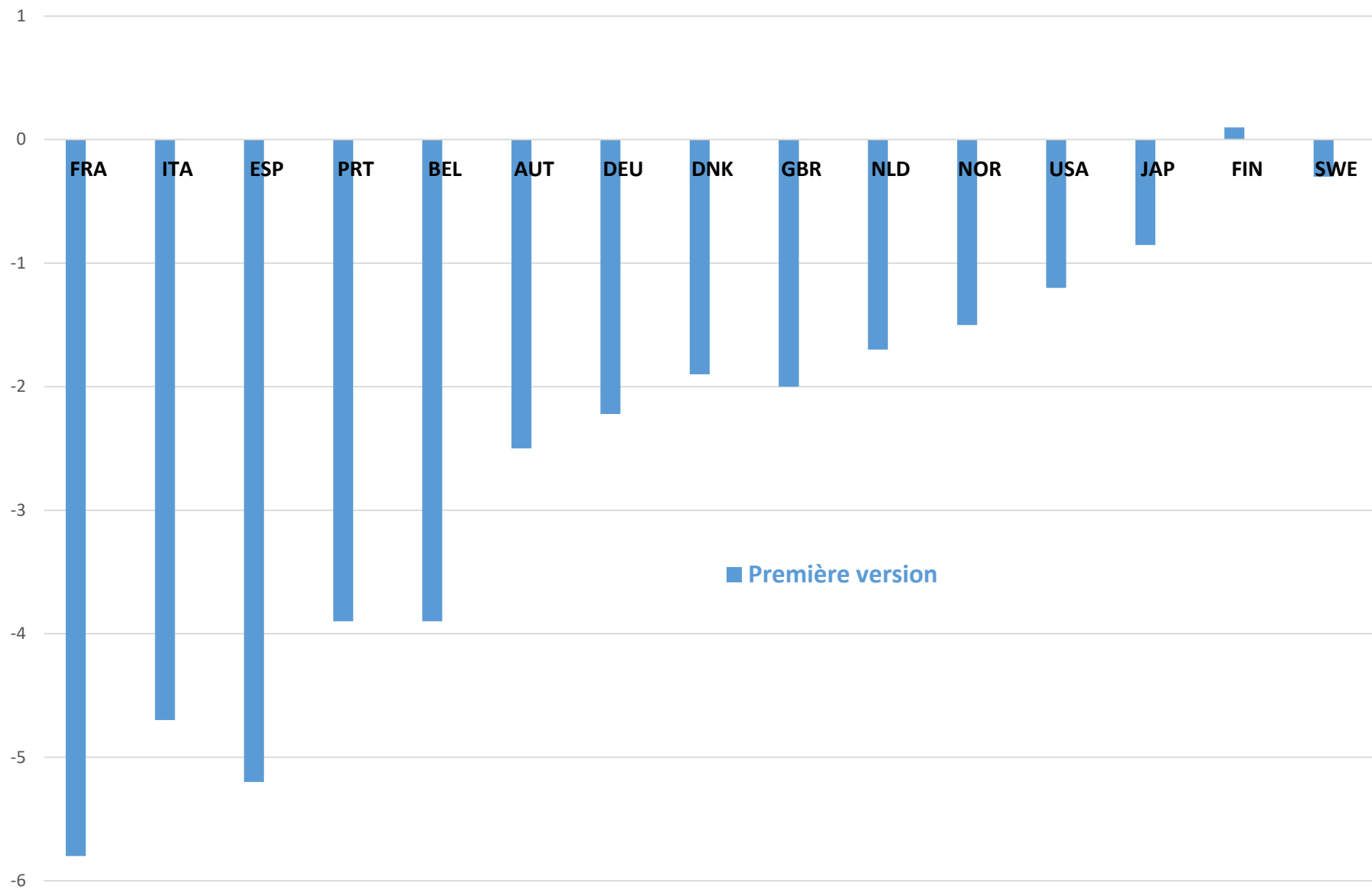


7 octobre 2020

# Comptes nationaux : attention fragile, classement prématuré !

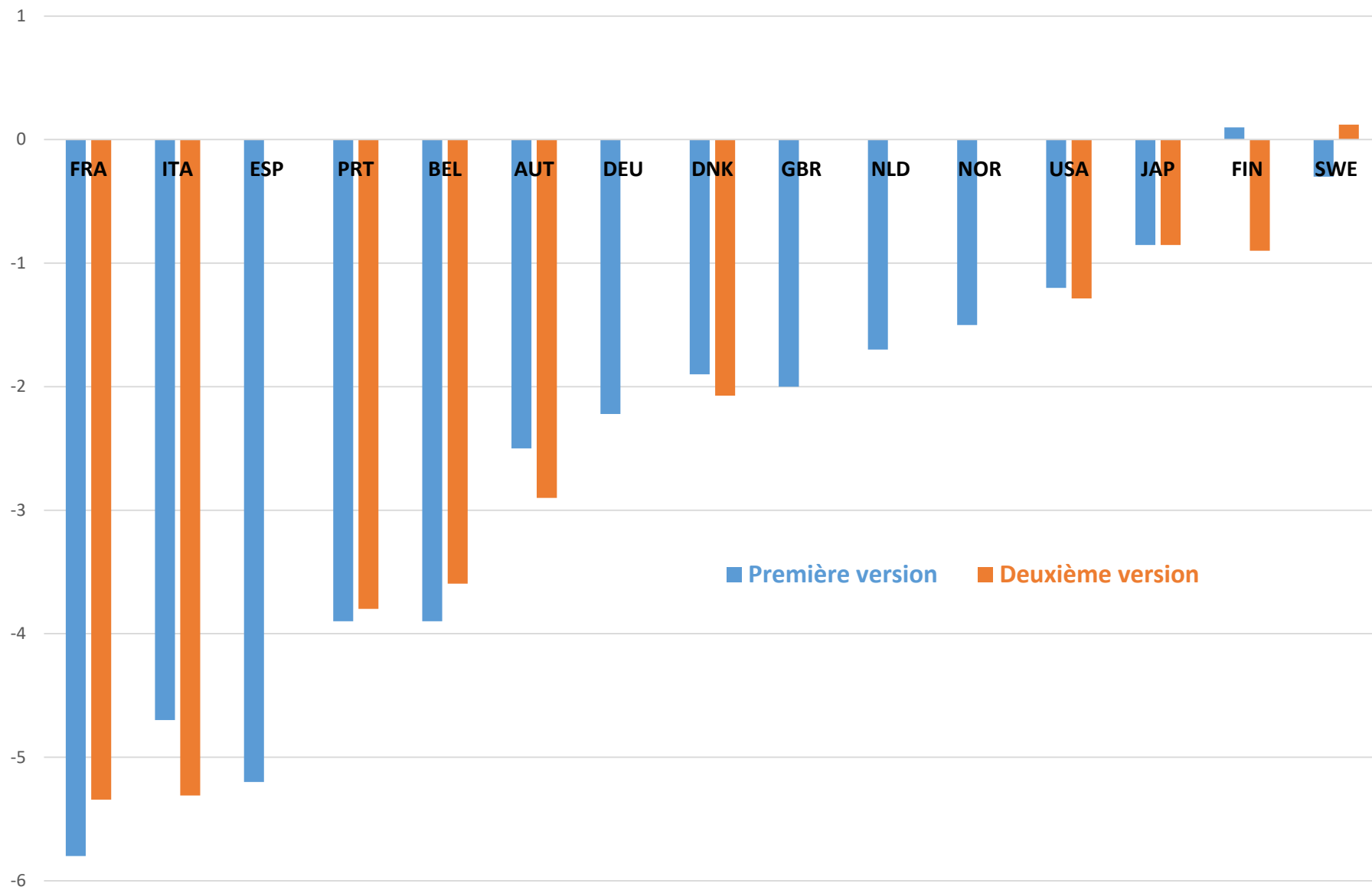
# Taux de croissance du PIB au 1<sup>er</sup> trimestre 2020

En %

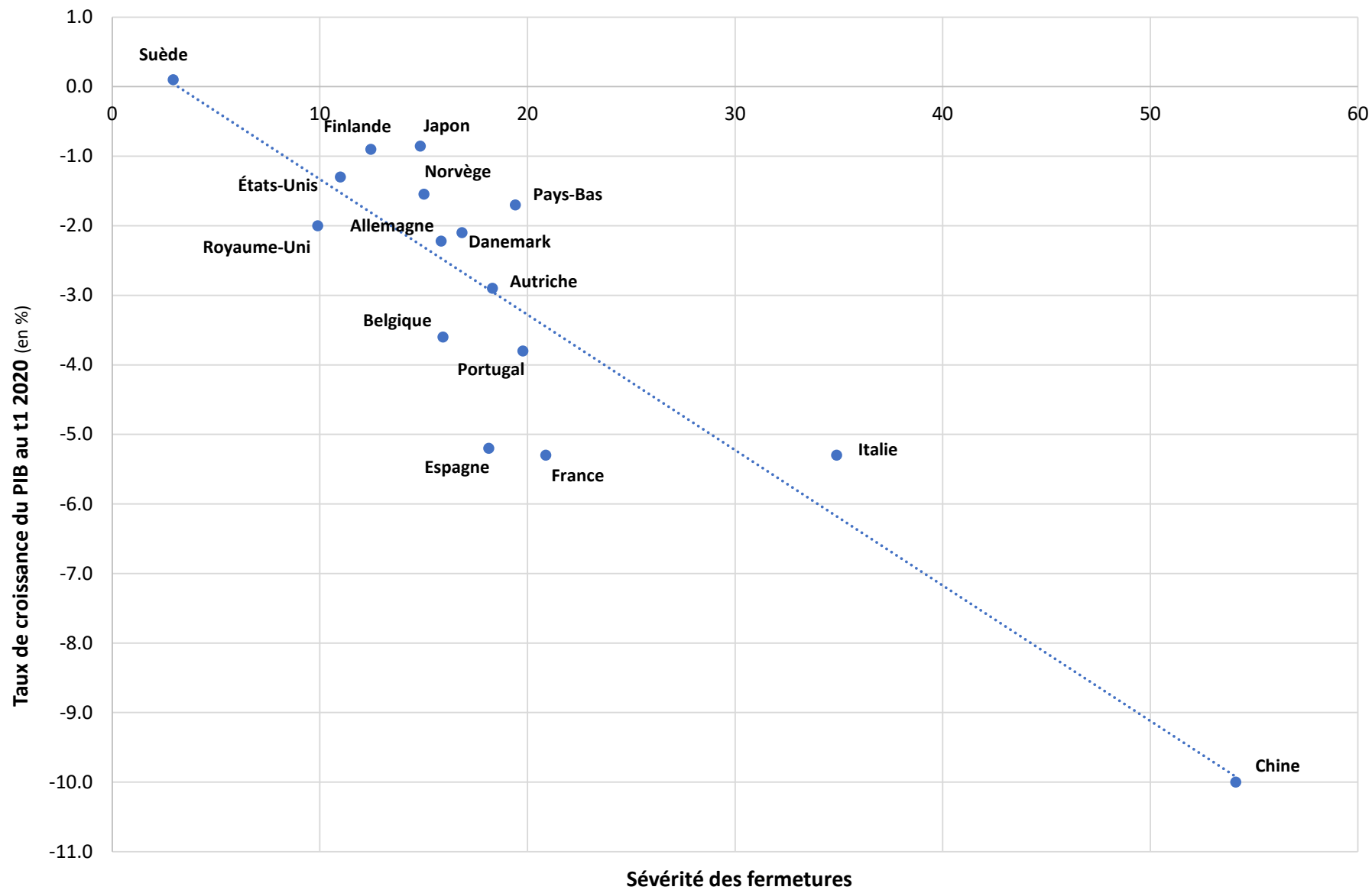


# Taux de croissance du PIB au 1<sup>er</sup> trimestre 2020

En %

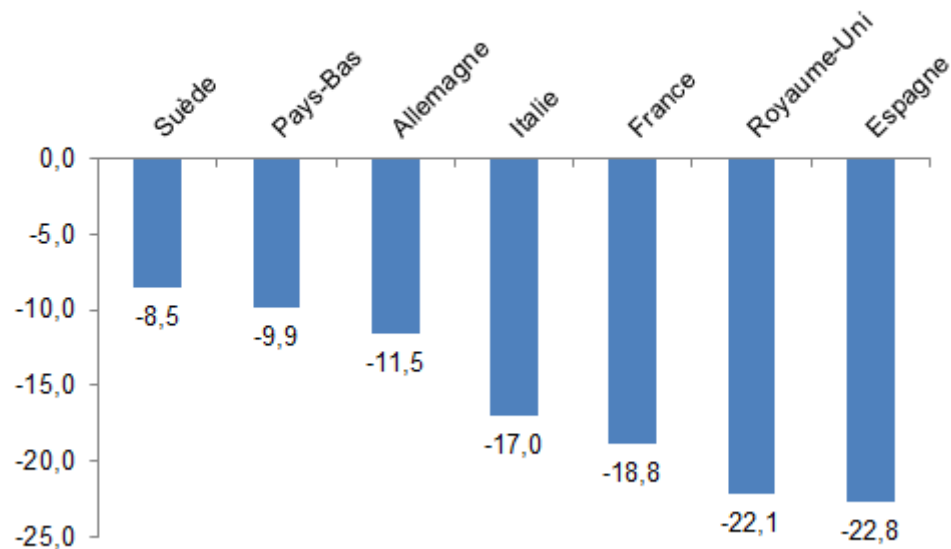


# Corrélation entre la croissance du PIB et l'indice de sévérité des fermetures

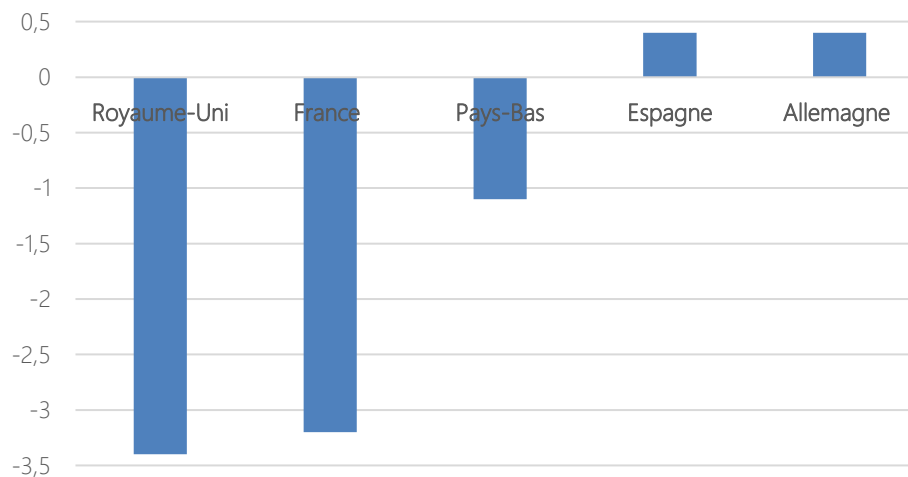


# Un impact encore très incertain fragilisant les comparaisons internationales

## Évolution du PIB entre le T4-2019 et le T2-2020



## Effet du secteur non marchand



# Quel ajustement de l'emploi pendant le confinement ?

Le cas du mois d'avril 2020

# Contribution de chaque zone/pays à la baisse de la valeur ajoutée par zone

## ■ Une récession mondiale de 19 % en avril 2020

	FRA	ITA	ESP	DEU	RU	USA	CHN	JPN	ZE*	UE*	Pdev*	RdM	Total
FRA	-24.8	-0.5	-0.5	-0.7	-0.5	-0.5	-0.2	0.0	-0.9	-0.3	-0.3	-0.9	<b>-30.2</b>
ITA	-0.9	<b>-26.6</b>	-0.3	-0.6	-0.4	-0.6	-0.2	0.0	-0.8	-0.5	-0.3	-1.0	<b>-32.3</b>
ESP	-1.1	-0.4	<b>-30.4</b>	-0.5	-0.4	-0.3	-0.1	0.0	-0.9	-0.3	-0.3	-1.0	<b>-35.9</b>
DEU	-1.2	-0.6	-0.4	<b>-14.4</b>	-0.7	-1.2	-0.4	-0.1	-1.9	-1.0	-0.7	-1.4	<b>-24.0</b>
RU	-0.5	-0.3	-0.2	-0.4	<b>-20.1</b>	-0.8	-0.2	0.0	-1.0	-0.2	-0.4	-0.9	<b>-25.1</b>
USA	-0.1	-0.1	0.0	-0.1	-0.1	<b>-20.1</b>	-0.1	0.0	-0.3	-0.1	-0.5	-0.5	<b>-22.1</b>
CHN	-0.2	-0.1	-0.1	-0.2	-0.1	-0.9	<b>-12.2</b>	-0.1	-0.3	-0.1	-0.6	-1.3	<b>-16.2</b>
JPN	-0.1	-0.0	0.0	-0.1	-0.1	-1.0	-0.3	<b>-8.3</b>	-0.2	-0.1	-0.6	-1.0	<b>-11.9</b>
ZE*	-1.1	-0.6	-0.3	-1.2	-0.8	-0.9	-0.2	-0.1	<b>-18.1</b>	-0.8	-0.6	-1.5	<b>-26.2</b>
UE*	-0.9	-0.7	-0.4	-1.7	-0.7	-0.6	-0.2	-0.1	-2.2	<b>-20.5</b>	-0.5	-1.4	<b>-29.9</b>
Pdev*	-0.2	-0.1	-0.1	-0.2	-0.3	-2.0	-0.7	-0.2	-0.4	-0.2	<b>-16.3</b>	-1.3	<b>-21.9</b>
RdM	-0.3	-0.2	-0.2	-0.3	-0.2	-1.0	-0.5	-0.2	-0.5	-0.2	-0.6	<b>-7.7</b>	<b>-12.0</b>
Total	-1.2	-0.9	-0.7	-1.0	-1.0	-5.4	-2.0	-0.6	-1.4	-0.6	-1.7	-2.8	<b>-19.3</b>

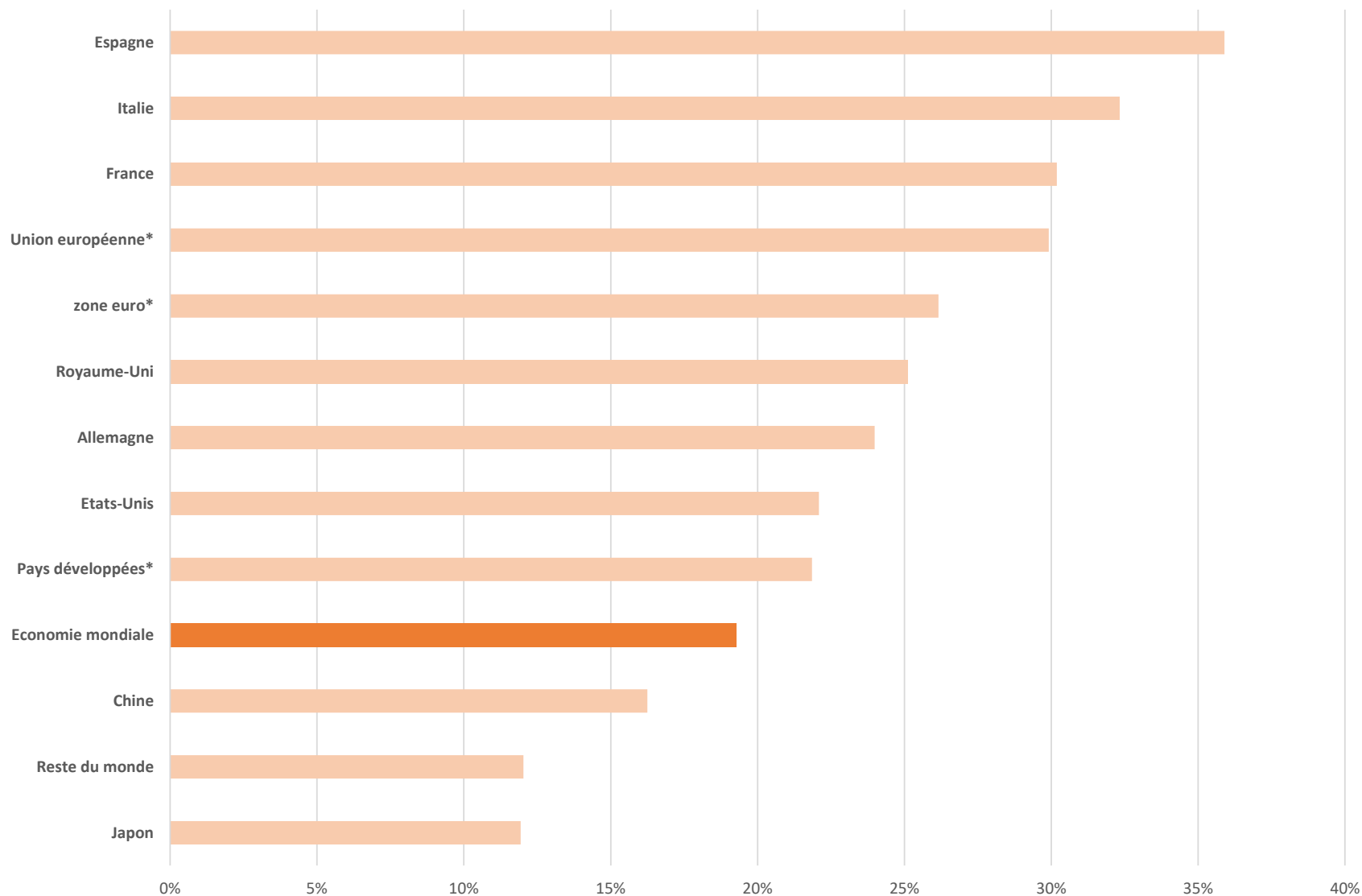
Sources : WIOT, calculs OFCE.

Notes : la mention \* signifie qu'il s'agit des pays restant de la zone, eg. ZE\* signifie zone euro hors France, Italie, Espagne et Allemagne.



# Perte de valeur ajoutée par pays au mois d'avril 2020

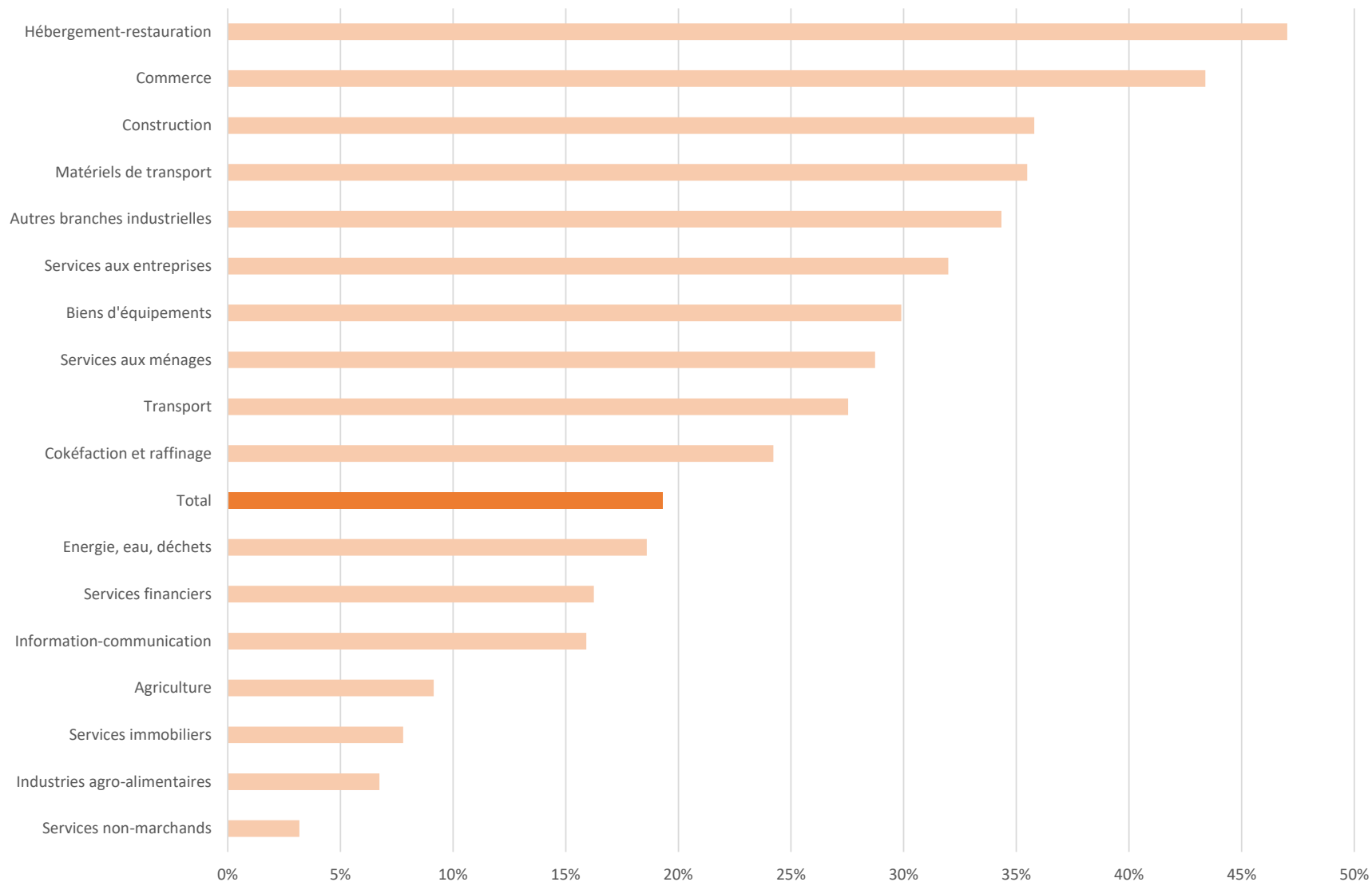
*En points de valeur ajoutée du pays*



Sources: WIOD table input-output, calculs OFCE

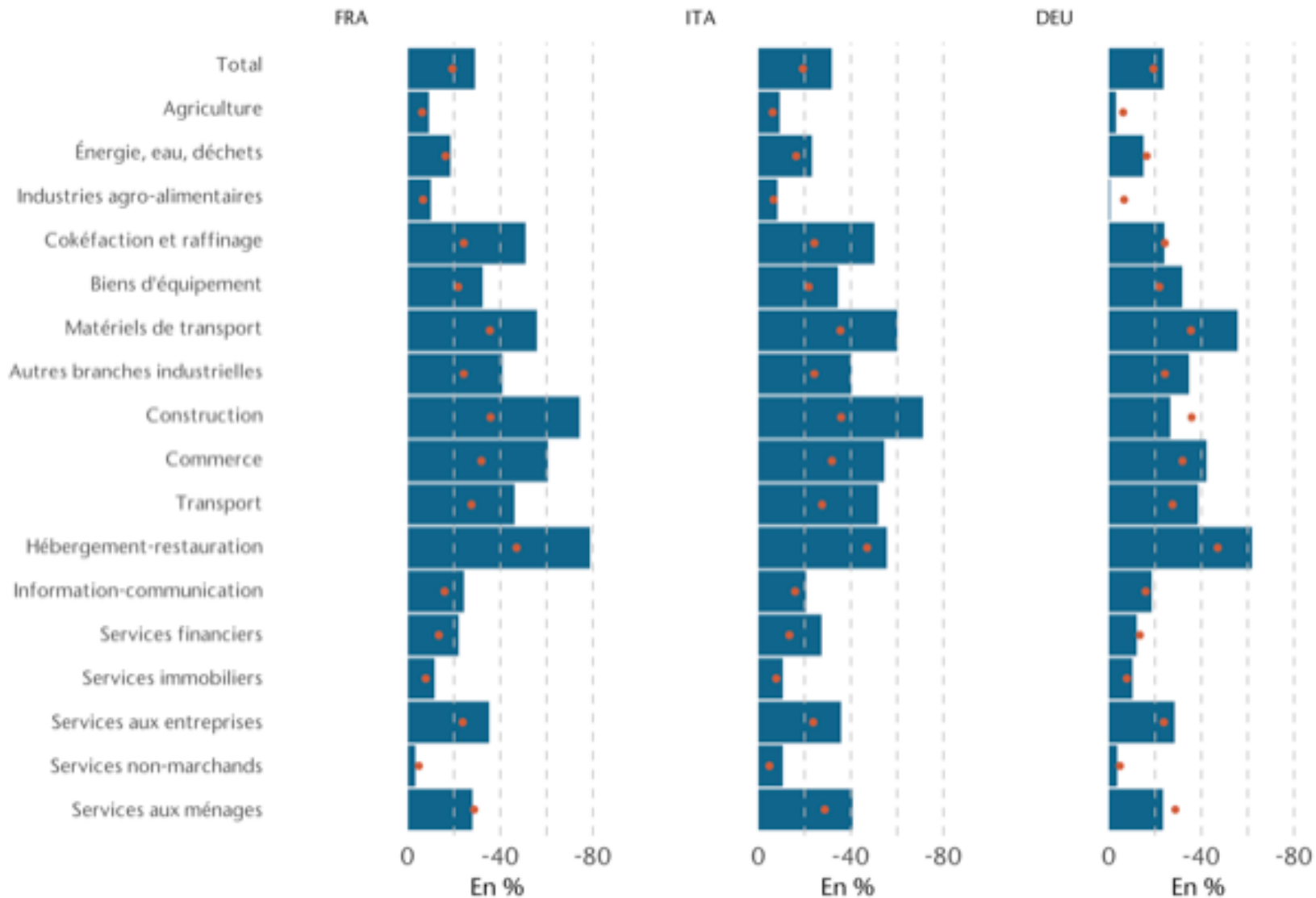
# Perte de valeur ajoutée par secteur au mois d'avril 2020

*En points de valeur ajoutée du secteur*

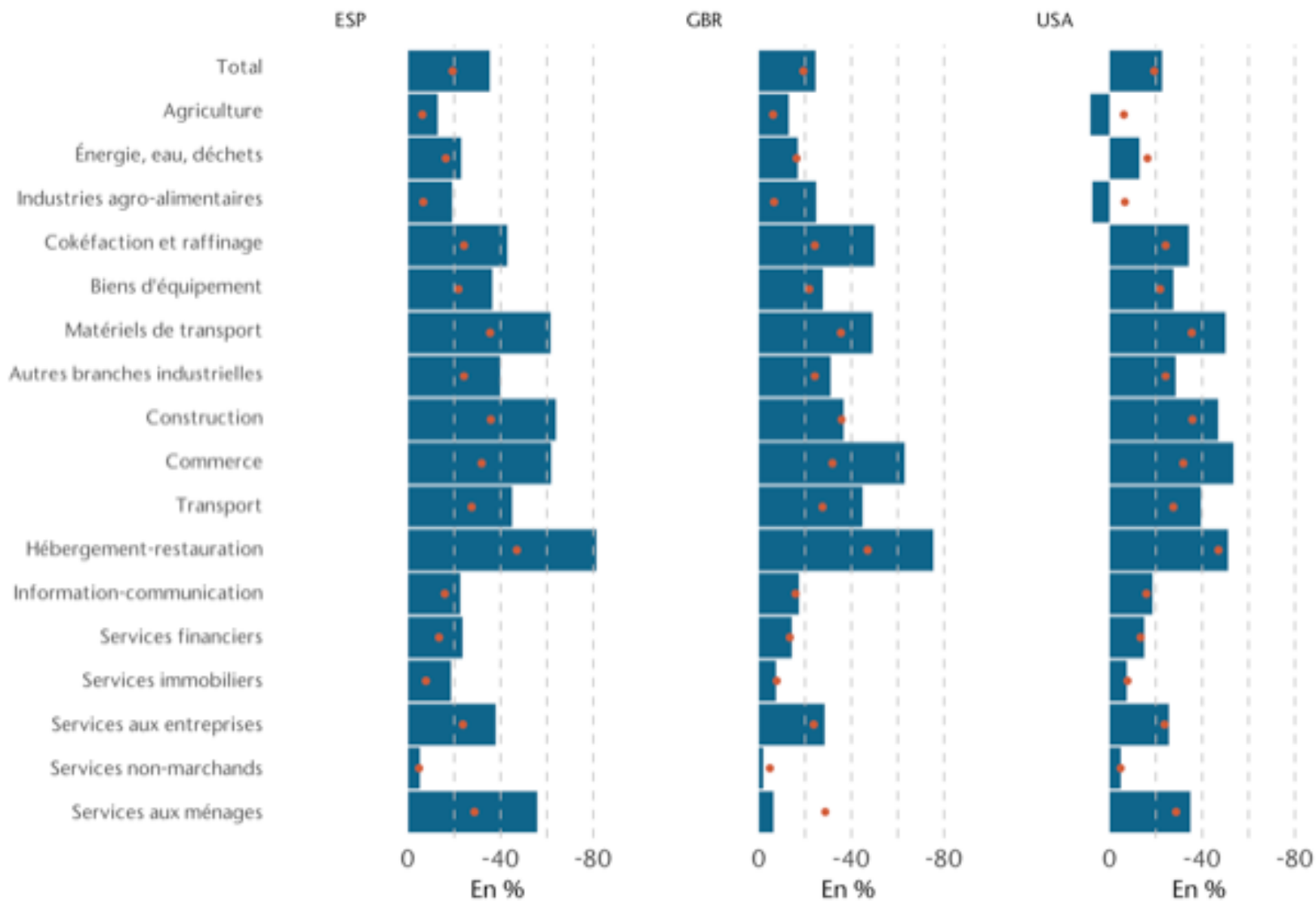


Sources: WIOD table input-output, calculs OFCE

# Perte de valeur ajoutée par pays et par secteur en avril 2020



# Perte de valeur ajoutée par pays et par secteur en avril 2020

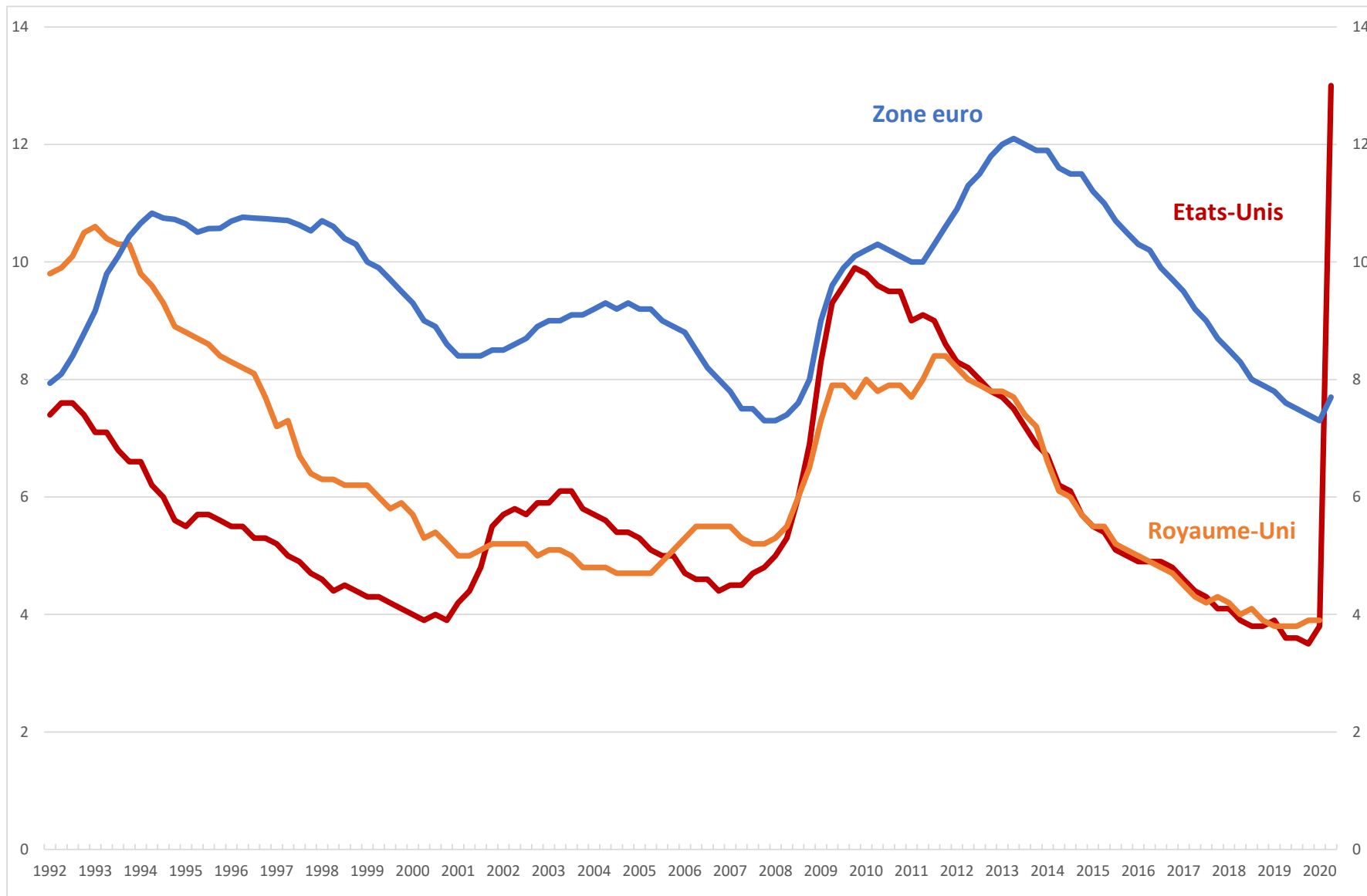


# Un choc important sur la demande de travail mais contenu sur l'emploi salarié en avril 2020

	DEU	FRA	ITA	ESP	GBR	USA
<b>Situation de l'emploi avant crise (en million)</b>						
<b>Emploi total</b>	<b>45.2</b>	<b>28.5</b>	<b>25.5</b>	<b>20.0</b>	<b>31.4</b>	<b>162.8</b>
<i>Emploi salarié</i>	41.2	25.6	19.5	16.8	26.8	153.1
<i>Emploi non-salarié</i>	3.9	3.0	6.0	3.1	4.6	9.7
<b>Incidence de la crise sur la demande de travail (en million)</b>						
<b>Télétravail</b>	<b>14.8</b>	<b>9.3</b>	<b>6.4</b>	<b>6.0</b>	<b>11.8</b>	<b>42.4</b>
<b>Demande de travail impactées</b>	<b>10.9</b>	<b>9.4</b>	<b>8.7</b>	<b>7.8</b>	<b>11.8</b>	<b>49.9</b>
Emplois non-salariés	1.5	1.0	1.9	0.9	2.3	3.1
Emplois salariés	9.4	8.3	6.8	6.9	9.5	46.8
Garde d'enfant	1.4	1.1	0.9	0.6	0.7	
Autres	8.0	7.2	5.9	6.3	8.8	46.8
<i>Non marchand &amp; Minijobs</i>	1.5	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0
<i>Marchand en contrat court</i>	0.2	0.2	0.1	0.2	0.3	0.0
<i>Marchand hors contrat court</i>	6.3	6.6	5.8	6.1	8.5	46.8
<b>De la baisse de la demande de travail salarié aux destructions d'emplois salariés (en million)</b>						
Emplois salariés en garde d'enfant	1.4	1.1	0.9	0.6	0.7	
Emplois salariés en activité partielle	5.5	6.5	5.1	5.0	7.9	0.0
<i>fermetures</i>	3.1	2.4	1.8	2.5	3.1	0.0
<i>reste</i>	2.4	4.1	3.4	2.5	4.8	0.0
Emplois salariés maintenus	0.7	0.6	0.6	0.8	0.2	24.4
Emplois salariés détruits	1.8	0.2	0.2	0.5	0.8	22.4
<i>dont Minijobs</i>	1.5					

# Evolution du taux de chômage

En % de la population active



Source : OCDE, eo102

# Les comptes d'agents, pour 16 semaines de confinement/déconfinement

## ❑ 165 milliards de revenus en moins,

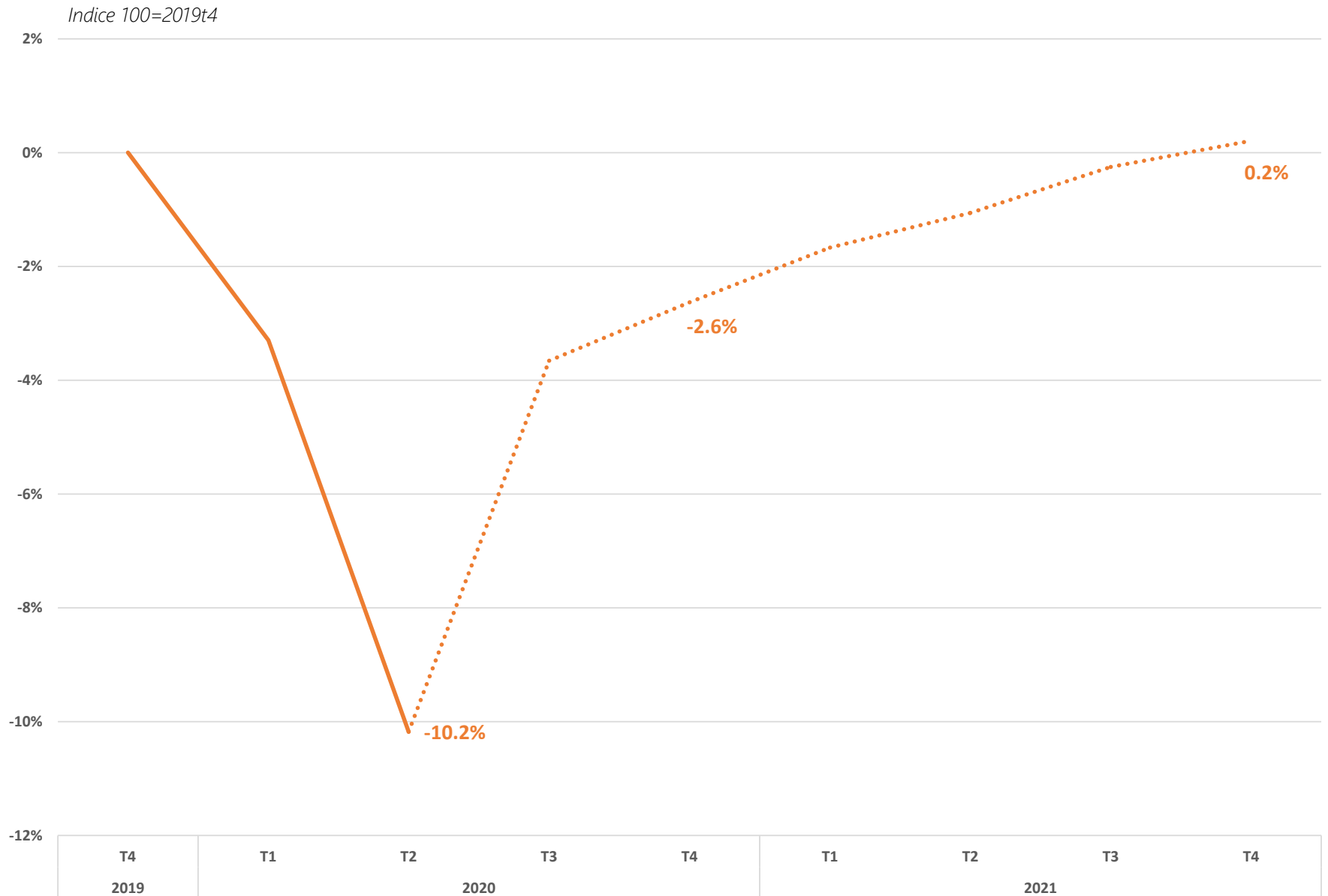
- ❑ 14 Mds d'€ de revenu en moins pour les ménages et les entrepreneurs individuels (EI)
  - Absorption par le chômage partiel, les arrêts de travail principalement
    - ❑ Hausse de taux d'épargne de 5,6 points de RDB annuel (75 milliards d'€ après 16 semaines de confinement/déconfinement)
- ❑ 54 milliards d'€ de revenu dans le compte des sociétés non financières et sociétés financières (SNF&SF)
  - 20 milliards sur la capacité de financement par la réduction de l'investissement
  - Quel impact sur l'investissement futur, les faillites, l'emploi ?
- ❑ 96 milliards d'€ de dégradation du compte des Administrations Publiques (APU)
  - Chômage partiel 46 milliards
  - Stabilisateurs automatiques (TVA, TICPE, IS)
  - Accroissement du déficit public de 3,6 points de PIB

		SNF-SF	EI	Ménages	APU	ISBLSM	Impôts- subventions	RDM	Total
PIB	En %	-25%	-25%	-4%	-17%	-25%	-23%		-22%
	Contribution en points de PIB annuel	-4,3	-0,4	-0,1	-0,8	-0,1	-0,8		-6,6
RDB	En Mds d'€	-54	-5	-9	-96	-1			-165
	Contribution à la perte de revenu total	<b>33%</b>	<b>3%</b>	<b>6%</b>	<b>58%</b>	<b>1%</b>			<b>100%</b>
Epargne des ménages	En milliards		75						
	En pts de Rdb annuel		5,6						
Taux de marge « entreprises »	En points de VA annuelle	-2,5							
FBCF	En % par rapport à l'année préc.	-10%	0%	-15%	-11%	-10%			-12%
CF (+) / BF (-)	En % du PIB	-0,9	0.0	4,2	-3,6	0,0	-	0,3	0,0

# Quel ajustement de l'emploi à venir ?



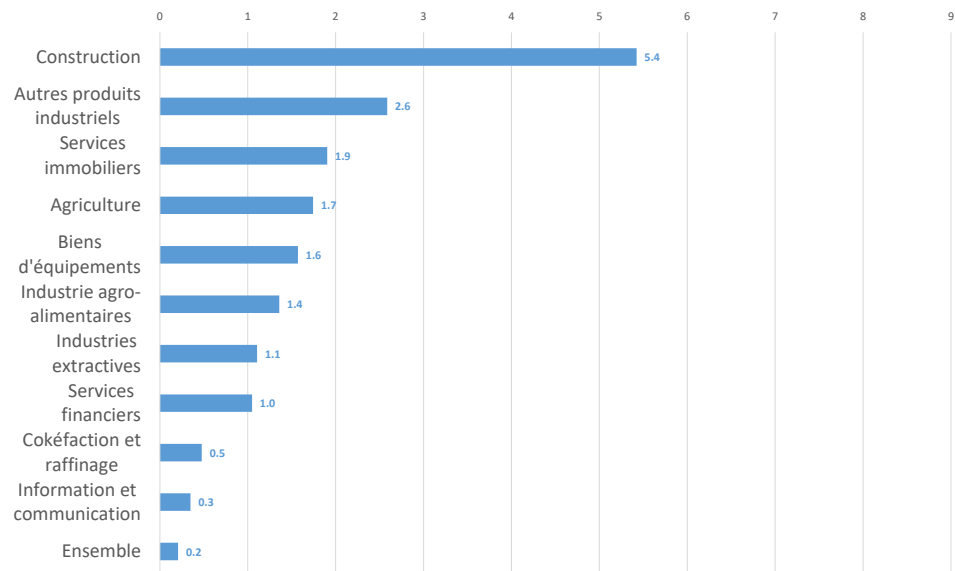
# Deux années de croissance mondiale perdues à l'horizon 2021



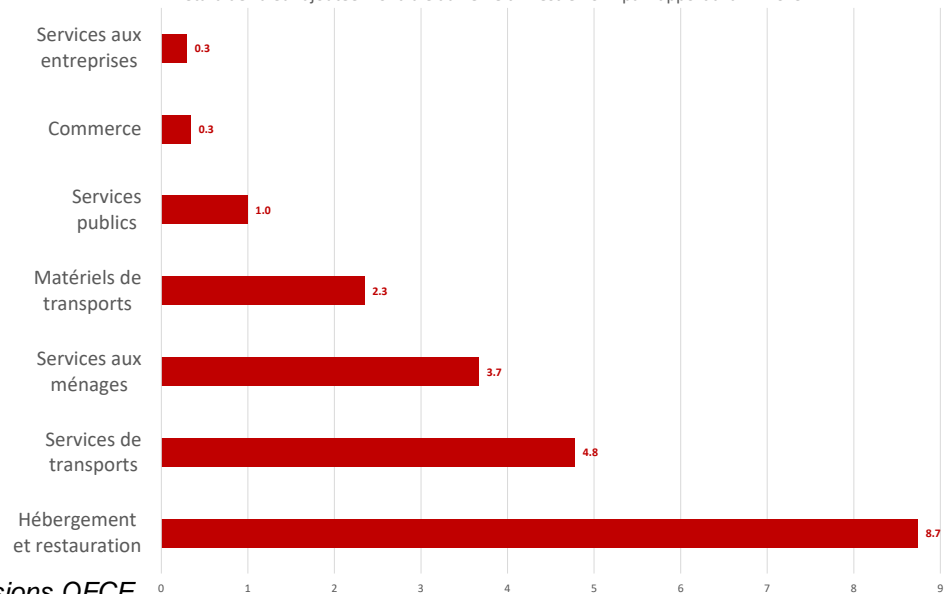
Source : Prévisions OFCE

# Une reprise sectorielle hétérogène

Avance de valeur ajoutée mondiale au 4ème trimestre 2021 par rapport à la fin 2019



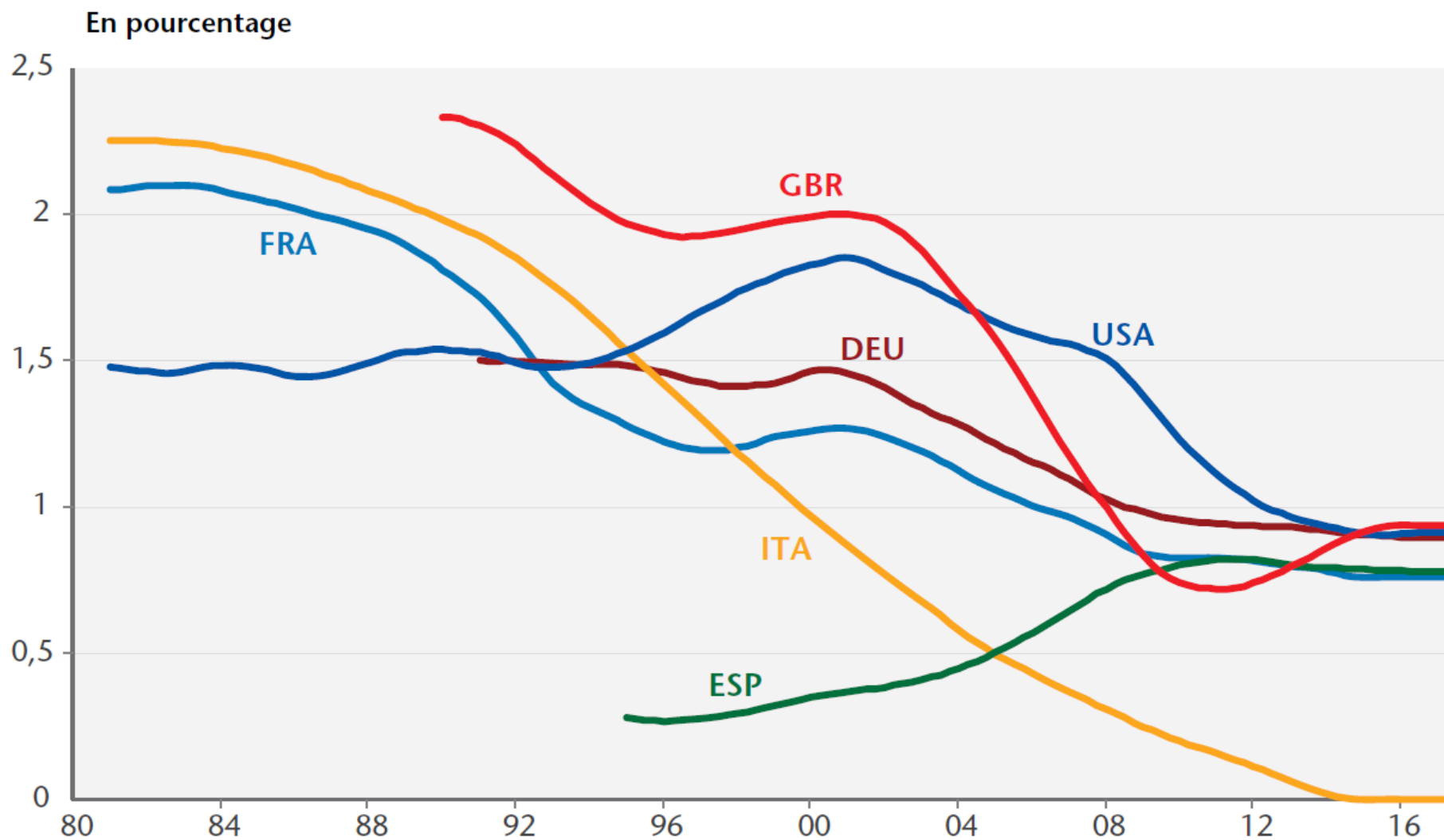
retard de valeur ajoutée mondiale au 4ème trimestre 2021 par rapport à la fin 2019



Source : Prévisions OFCE

- ❑ **La méthode traditionnelle basée sur le cycle de productivité est mise à mal en temps de Covid...**
  - ❑ ... par un changement de tendance de productivité
    - Chocs sectoriels hétérogènes
    - Impact des mesures prophylactiques sur la productivité du travail
  - ❑ ... et par des délais d'ajustement de l'emploi à l'activité n'obéissant plus à la logique usuelle
    - la nature inhabituelle du choc peut changer le comportement des entreprises
      - ❑ une chute très forte, mais ponctuelle, suivie d'un rebond certes partiel, mais lui aussi très fort
    - le recours massif au dispositif d'activité partielle relâche fortement le lien habituel entre activité économique et emplois
  
- ❑ **Pour ces raisons, le cadrage de la prévision d'emploi devrait prendre en compte les effets suivants**
  - ❑ Un effet d'activité
    - Qui tient compte de la tendance de productivité et de la croissance de l'activité de l'ensemble de l'économie
  - ❑ Un effet de structure sectoriel
    - Qui tient compte de la tendance de productivité et de la croissance de l'activité de chaque secteur
  - ❑ Un effet des mesures prophylactiques sur la productivité du travail
  - ❑ Un effet des mesures spécifiques pour l'emploi
    - Activité partielle
    - Emplois aidés
    - Prime à l'emploi
  - ❑ Un effet lié à la rétention de main-d'œuvre
    - Taux de non recours à l'Activité partielle
    - Maintien des compétences

# Gains tendanciels de productivité horaire



Note : gains tendanciels de productivité horaire en rythme annuel.

Source : Ducoudré et Heyer (2017)

# Une tentative de prévision de l'emploi salarié pour la France

en milliers, glissement fin d'année	fin 2020	fin 2021	fin 2022
<b>Emploi salarié</b>	<b>-748</b>	<b>451</b>	
Effet d'activité	-1433	1047	
Effet de structure sectorielle	-151	7	
Effet des mesures prophylactiques	206	0	
Effet des mesures pour l'emploi	631	-403	
<i>Activité partielle</i>	<i>548</i>	<i>-452</i>	
<i>Autres (emplois aidés, prime à l'embauche)</i>	<i>83</i>	<i>49</i>	
Fermeture du cycle de productivité	0	-245	
Emplois non marchands	-1	45	

en %, glissement fin d'année	fin 2020	fin 2021	fin 2022
<b>Emploi salarié</b>	<b>-2.9</b>	<b>1.9</b>	<b>0.8</b>
Effet d'activité	-5.6	4.4	1.9
Effet de structure sectorielle	-0.6	0.0	
Effet des mesures prophylactiques	0.8	0.0	
Effet des mesures pour l'emploi	2.5	-1.7	
<i>Activité partielle</i>	<i>2.1</i>	<i>-1.9</i>	
<i>Autres (emplois aidés, prime à l'embauche)</i>	<i>0.3</i>	<i>0.2</i>	
Fermeture du cycle de productivité	0.0	-1.0	
Emplois non marchands	0.0	0.2	
Nombre de chômeurs	812	-403	
<b>Taux de chômage (en %) au T4</b>	<b>11.0</b>	<b>9.6</b>	
<b>Taux de chômage hors plan de relance</b>	<b>11.3</b>	<b>11.4</b>	

Source : Prévisions OFCE